

後來William跟紀文鳳見面時，主動提起此事，並解釋不欲提起家庭背景的原因。「我入大學時好大衝擊，去到O'Camp，發現讀Law的同學好多早已認識，都是來自名校，不是之前讀同一間中學，就是在聯校活動時認識，

紀文鳳每次到龔堂拜祭亡母，總會遇到一位勤力盡責的清潔女工，但大家平日甚少交談。有次紀文鳳出了新書，就帶到龔堂告訴母親。臨走之際，紀文鳳覺得把書燒掉有點浪費，於是問在旁工作的清潔女工可有子女，打算把書送給他們看。

清潔女工看到書上作者名字時呆了半響，然後告訴紀文鳳：「原來是你，真的謝謝你，我兒子讀香港大學，認識你的，還說你教曉他很多東西。」眼前人正是William媽媽。

龔堂遇學生母親

威廉職業，平日健談的William卻支吾以對。上天似乎要紀文鳳為William解開這個心結，不久之後，竟讓她遇上William媽媽。

紀文鳳（前排中）為一班mentees準備了滿怡食物開派對，大家都七嘴八舌的討論如何開餐，打成一片。

就如志雲大師所說，人生難免會遇上一些莫名其妙的變化，但年輕人假如有豐富閱歷的導師（Mentor）同行，就不會亂、不會輕言放棄。

十三年前，香港大學推出「師友計劃」，為初出茅廬的大學生配對成功校友，成為他們的「人生師傅」。不同的配對，產生奇妙的化學作用，受惠的不只是學生，導師亦一樣有所得着。本刊訪問了三位名人導師和他們的學生，親述他們如何由不同階層、互不相干的陌生人，建立起亦師亦友的關係。

▶ 港大早前出書記載多位師友的相處故事。



名人導師

細訴與港大生

十二載情

紀文鳳

解窮學生心結

縱 橫商場幾十年的新
世界發展有限公司
非執行董事紀文鳳，早前在家中開派對，她親自駕車外出，去取早已預訂的食物，然後回家靜候一班貴賓到來。

貴賓陸續出現，但他們並非甚麼名人或有錢人，而是紀文鳳的mentees，他們都是港大學生或畢業生。見到眼前滿怡美食，他們七嘴八舌的討論如何開餐，令紀家一下子熱鬧起來。他們都叫紀文鳳做Miss Ki，但這位「老師」沒半點架子，忙於打點一切，就像普通的家庭主婦。

九名mentees有律師、牙醫、內地狀元，每年新加入一員，人才愈來愈鼎盛。做律師的黃偉強是最早一批mentees，跟紀文鳳甚為有緣。

能考入法律學院，都是成績標青一族，William（黃偉強洋名）亦不例外，加上說話斯文淡定，紀文鳳剛認識他時，已覺得他表現優秀，認為他家庭教育良好，於是就問William父母從事甚



▶ 黃偉強（右二）說，要做重要決定前，會先請教紀文鳳，如數年前因紀的意見，決定選擇到倫敦攻讀。

有今日的成就。」紀文鳳生於重男輕女的傳統潮州人家庭，父親紀力勤開船廠，可惜後來被騙，家境大不如前。在八兄弟姊妹中排行第三的紀文鳳，十八歲就要半工讀。

紀文鳳笑說，當年在港大讀書，沒有男同學敢追求她，「我一放學就趕去巴士站搭車返工，幫人寫稿、做設計、教書。」不用上班的日子，就躲在圖書館讀書，辛苦完成學業。

William聽完紀文鳳的經歷後，如釋重負，「一個人open了好多，我父母無也讀過書，可以養大我三兄弟姊妹真是不容易，我應該以他們自豪。現在有人問我



紀文鳳早前和Eric Tsang及成奎年，與癌病兒童暢遊海洋公園。她說不只癌病兒童開心，戒毒青年亦發現自己有能力助人。

覺得自己好像局外人。」

讀了幾年，開始搵工時，William又發現他跟同學的差距，「我剛開始申請工作，好多同學已搵到工，因為他們父母都是專業人士，好容易就搭路找到工。」在公屋長大，父親是搬運工人的William，難免有點自卑，但紀文鳳努力開解他。Miss Ki跟我媽媽認識後，她告訴我，她都不是有錢家庭出身，細個好努力工作，才

家庭背景，我都不介意講。」

在紀文鳳眼中，她的mentees都是「尖子」，從不擔心他們找不到工作，「講人生道理更重要，他們未來的路好長。」

雖然年紀有差距，但mentees遇到生活難題，都會打電話請教紀文鳳。雖是大忙人，她都會一一回覆。「我試過打電話給她，聽到水聲，原來她準備沖涼，但她叫我等等，讓她關了水喉才講。Mentee打理公司咁忙，但她肯為我們付出時間。」另一名mentee陳文勝說。

紀文鳳早前跟mentees和一批戒毒青年，帶十名患癌兒童去海洋公園玩。「現在社會太冷漠，唯一可以教他們是無私，希望他們惜福，幫助其他人。」她說。

▲黃偉強○七年十二月正式成為律師，紀文鳳親身到賀。

高等法院 HIGH COURT



何謂「師友計劃」？

香港大學在一九九七年首次舉辦「師友計劃」，為參加的二年級學生尋找一位在職人士擔任「師傅」，他們會跟學生透過不同活動，例如做義工、飯敘、行山等，分享生活和工作经验。歷年來已有助作一千四百人，當中大部分是港大畢業生，更有不少是社會名人，部分名人師傅包括：

前金融管理局總裁任志剛
環境局局長邱騰華
終審法院大法官陳兆禧
區議會主席陳紹添
著名導演羅啟銳



黃英琦 視他們為子女

前灣仔區議會主席、律師黃英琦從未試過做證婚工作，但早前破例為兩名mentees鄧兆暉和趙偉文做證婚人，又在mentee李子恩婚禮上分享夫婦相處之道，皆因她視mentees為朋友，甚至是半個子女。李子恩年初榮升母親，沒有子女的黃英琦笑言，當時曾有榮升祖母的感覺。黃英琦跟mentees老友鬼鬼，

▲去年一月，黃英琦破例為趙偉文證婚，令趙偉文甚為感動。
▲一班mentees為紀文鳳準備了神秘禮物，附有多工年來的合照。



似朋友多過似師友，mentees都直接叫她做Ada，又教她用Facebook，甚至一齊玩網上遊戲，「我個happy family成日被人偷嘢，哈哈！」除了透過網上溝通，過時過節他們都一起吃飯，每年還有一個指定活動，就是參加綠色力量的環島行。
「第一年Ada主持開幕禮，提議不如一齊行啦，最初行二十五公里，行到十八公里就放棄，現在每年行十公里。」趙偉文說，他的同學都覺得很奇怪，師友計劃為期一年，很多人跟mentor的關係只維持一兩年，他和黃英琦的亦師亦友關係卻維持了十一年。
人脈甚廣的Ada，會帶mentees去不同場合見識，例如讀社工的去參加社會福利署署長



▲趙偉文說，一班mentees跟黃英琦組成的「Adaland」，每年都會參加環島行，隨著mentees人數增加，今年要分成三小隊行山。



▲訪問當日，李子恩（右二）就快做媽媽，黃英琦說，曾想過BB可否算是她的孫兒。

改變學生 事業路

「聽一兩個小時的講座，無可能學懂愛滋病的知識，但在何大一身」上，我卻看到做一個學者，做研究的發展空間都好大。」鄧兆暉畢業後，就到瑪麗醫院做微生物學研究，「做六年，近年才轉到醫院工作。」

「聽一兩個小時的講座，無可能學懂愛滋病的知識，但在何大一身」上，我卻看到做一個學者，做研究的發展空間都好大。」鄧兆暉畢業後，就到瑪麗醫院做微生物學研究，「做六年，近年才轉到醫院工作。」

不過，對鄧兆暉更重大啟發的，是幾年前替黃英琦助選的經驗。鄧兆暉和李子恩讀大學期間，Ada參加九九年區議會選舉，有天他們跟Ada一齊「洗樓」，親身經歷平日只在電視看到的拉票情況。「原來幾辛苦，以前睇電視以為好容易，不知道要放好多人力、物力。」李子恩說。

鄧兆暉仍保留了助選時的制服，「我仍然記得黃英琦是二號，由朝做到晚，好似看一個比賽咁，大家去向選民講理念，不似現在咁激進，不會爭在同一個地方派傳單。」結果黃英琦在選舉中勝出，讓鄧兆暉明白做實事的人，總會有人欣賞。

▲訪問當日，李子恩（右二）就快做媽媽，黃英琦說，曾想過BB可否算是她的孫兒。



關則輝 最專一mentor

新創建集團企業
傳訊總經理關則輝，
十二年來只有一名
mentee——列穎儀。

他參加了港大首屆
師友計劃，後來卻
因工作繁忙沒有繼
續，但他並無丟下
列穎儀，成為最
「專一」的
mentor。

「因為我長情，做事貴精不
貴多，其實我怕欠了他們，給不
到時間mentee。」他試過帶列穎
儀參觀國泰城平頂禮，看新渡
輪下水禮，令她接觸到法
律以外的世界。兩人
的師友關係維繫至
今，列穎儀由一名
初生之犢，到成為
律師，至去年結
婚，關則輝都有份
見證。

兩人惺惺相惜的一
對，訪問期間不斷向對方送高
帽。「有時我反而要從她身上學
習，因為她EQ高。早幾年她事
業發展不順利，一直是合約員
工，但她好積極面對，最終都成
為permanent staff。」關則輝說。



▼ 列穎儀丈夫是園村人，○八年八月八日結婚當日天氣酷熱，關則輝穿短袖衫到大埔參加婚禮。

▼ 關則輝說，列穎儀不再是
大學生，早兩年自己買樓，
亦要請教她的法律意見。

▼ 每年「師友計劃」都
會邀請名人主持開幕，
龔芳芳是其中之一。



列穎儀卻

指，她能推過事業逆境，多得關
則輝的「心靈雞湯」，「他鼓勵
我，令我肯定自己的能力，又分
享了他年輕時工作也
有灰心失意的時候，
令我遇到難題時，就
會想起他的說話。」

關則輝向列穎儀
分享的故事，正是當
年放棄海關高薪厚職
的決定。他大學畢業



將計劃發揚光大

關則輝亦從與列穎儀的相處
中，激發要在不同層面推行「師
友計劃」的構思。他先回母校協
和書院，為唸高中的師弟妹，找
來新創建高層做人生導師。後來
又在朋友堆中實行，互相做對方
子女的mentor。最近更與社福機
構合作，由新創建員工當過青的
mentor。將計劃發揚光大，皆因
關則輝相信mentor的經驗，可幫
助年輕人成長，「師友關係是一
生的，希望我跟我的mentee是一
個承傳，他們將來都成為別人的
mentor。」

後，入職做海關兩
年，對凡事講求程序
的工作很不習慣，「海
關薪高糧準，屋企又有點（經
濟）壓力，靠我份收入，人人都
爭住入的工作，我是否應該放
棄？」

為反思出路，關則輝帶髮
修行七天，過着凌晨四時起
牀、過午不食的日子，令他悟
出「山不轉，路轉；路不轉，
人轉；人不轉，心轉」的道
理，半年後就辭職不幹，轉職
到廉政公署，做社區關係工作。

