

興建「無止橋」為鄉郊學童覓出路



(前排左起) 陳志輝、紀文鳳；(後排左起) 李靜宜、吳恩融、李德偉、周嘉旺 (港台提供)

主持：陳志輝、李德偉、李靜宜

嘉賓：吳恩融(無止橋慈善基金主席)、紀文鳳(無止橋慈善基金發起人)、周嘉旺(無止橋慈善基金行政總幹事)

整理：謝冠東、王璐瑤



■志願者在雲南昭通市昭陽區放馬壩村合力築橋，以方便貧困山村村民過路。(受訪者提供)

此計劃能為中港兩地學生建立一個溝通平台，促進學生發展，加強彼此人脈關係。但溝通之橋需要持續發展，不應逐條橋去籌款建造，故我自告奮勇為他們籌組成立「無止橋慈善基金」，令更多人受惠。

陳：以餛飩麵店為例，經營首家店舖時，所需的是做餛飩麵的熱誠，以及客人的讚賞。當要開設分店，便要思考其他元素：策略、管理、領袖技能、融資等。

吳：我不太懂管理，幸好紀小姐先把理念制度化，建立初步的管理制度；接着更邀請 Sharon (周嘉旺) 加入團隊，也就是現時的行政總幹事，有她在，才能把意念一一執行和落實。

紀：慈善團體要齊備 4S：架構 (Structure)、組織 (System)、人事 (Staff) 和服務 (Service)。無止橋成立之前，要有適當人選才能運作。在首次建橋活動裏，我有幸認識其中一家贊助機構的代表 Sharon。我見她不辭勞苦，甚至在雷雨裏睡覺也不介意，使我甚為欣賞。回港後我跟她談了兩個小時，以誠意游說，雖然薪金較少，最終也感動地也加入了「無止橋」團隊作為總幹事。

陳：Sharon，為什麼辭去高薪厚職，轉到「無止橋」工作？

周：那時我剛巧有機會晉升，所以本來沒考慮到「無止橋」的工作。但和紀小姐會面後，再回想參與首次建橋活動時，我們鼓勵村民參與，結果在幾天內，與村民以至村內孩子同心合力建橋，從此人人不用涉水，村民樂不可支，我看了也十分感動。與此同時，我們不但建便橋，還建立了心橋，聚志成「橋」的精神，也深深打動著我。

承接 24 項目 獲官員支持

陳：「無止橋」起初最大的困難是什麼？

紀：我們有幸得到國家的城鄉建設部仇保興副部長的支持，他認識到「無止橋」的理念後，非常喜歡，並幫助我們找來 24 個建橋項目。需知國內政府對 NGO 一向不大支持，有人就問部長，為何這般勇去支持「無止橋」，他答，就是因為怕他們出問題，實在令人感動。有他在背後支持著，我們也可免於面對一些國內的不良問題。

陳：要建 24 道橋會有壓力？

周：每次建橋均有核心團隊負責，評估當地是否確實相當貧困，是否確切需要，並考慮技術支援是否足夠才能開展項目。建橋者始終是一群學生，雖然他們屬建築或工程系，但也要有教授指導。

吳：由於需負責 24 個項目，我隻身當然應付不來，便在香港和內地各邀請 6 所院校，分派到內地服務。參與院校增加了，管理就複雜起來。

周：制度化固然必要，但首要任務還是凝聚一群有心人土。

橋損毀後可回復原狀

陳：據我所知，「無止橋」的成本不高，但設計概念卻非常用心，不知吳教授可否說明一下？

吳：我們運用「高科技低技術」的理念，即是說設計時需要複雜的運算過程，但建橋的材料只是從當地的河床撿來的石頭，不是水泥鋼筋，就地取材減輕了成本。

當然，那不能承受得起洪水的沖擊，我們的設計是橋的橋板能夠在洪水來時被水沖走，沉到河底；待洪水過後，再由村民合力把橋架放回，回復原狀。

紀：我們建的是便橋，目的是讓當地村民能以更短的時間來往較窮鄉僻壤的村落，主要供水頭車、單車或行人使用，卻不能供汽車行駛。但收效很大，例如原本到醫院要繞過一座山，需時 3 小時；但建橋後，行程便縮短至 1 小時。

周：我們是跟村民合力建橋，那是他們親手建造的，自然也會較用心維護。而學生參與造橋後，又可以在日後的項目上應用所學。

陳：萬事起頭難，你們如何跟當地政府接觸，獲其肯首？

吳：在當地探訪時，除了要考虑地理條件，還要找一位牽頭人。這個牽頭人會是村長、村內書記或官員。雖然跟當地的官員打交道會比較困難，但總會起碼有一個人，認為行動有意義，並願意幫忙。

陳：怎樣能更快找到這個人？

周：重點是讓他參與其中。有一次，一位雲南的建設局官員聽到這計劃後很感興趣，於是就跟我們一同參與調研的工作。他後來更寫了一篇名為《六月因慈善而感動》的文章。

周：建橋的項目主要招募大學生做義工，但也歡迎社會各界人士參與。有興趣的可以瀏覽我們的網站：www.bridge2china.org。

陳：Stephen 最近正在努力宣傳「無止行」，可否介紹一下？

S：11月13日(星期日)早上9時，無止橋慈善基金將在大潭陽明山莊附近舉辦「無止行」慈善步行籌款活動，為無止橋籌募行政經費。還得到水務署的全力支持和協助，路程不長，但活動有一特色，就是全港 11 所大專院校破天荒首次攜手支持這個活動，希望大家藉此認識無止橋慈善基金，造福更多的村民和促進中港聯繫。

陳：陳志輝 李：李靜宜
吳：吳恩融 S：李德偉
紀：紀文鳳 周：周嘉旺
李：承接上集「亮晶行動」，本集介紹另一慈善活動「無止橋」。EMBA 校友 Stephen (李德偉) 就很積極鼓勵同學踴躍參與。

S：EMBA 課程成為「無止行 2011」的金贊助人。無止橋慈善基金是一個慈善團體，主要為國內貧困山村築橋，方便村民過路。項目的特別之處是它由內地與本港的大學生義工攜手合作籌劃。

陳：吳教授，最初為何想到以橋助人？

吳：我是建築系的教授，2003 年於甘肅做關於窟洞的研究時，發現希望工程學校建築不佳，冬冷夏熱，故希望建一所冬暖夏涼、價廉物美學校。於是，籌得善款後，便開始興建學校。可是，我們發現這地旁有一條河，若遇大水，將影響學生上學。

村內一位老伯說，幾年前某一天，其太太陪同兒子早上 6 時步行上

學，走到河邊的木板獨木橋，看見河水上漲，兩難之下，兒子還是決定過橋上學。6 天後，兩人的屍體在下游尋得。聽完這個故事，我心中萌生一個理念，中國孩子未來可否遠離這類生離死別決定？

回到香港，我與學生分享此理念，想為內地學生建橋，也獲他們大力支持。我埋頭苦幹了數年，到 2005 年 7 月，即第一次看見甘肅那條河的 3 年後，終於與來自香港的 60 名學生，內地的 30 名學生及村民，用 6 天建成一道 80 米長的橋，取名為「無止橋」。我相信，那只是開端，我們將建成立成千上萬道橋，但該如何持續發展？紀文鳳小姐替我們把這個計劃延續下去。

促進中港學生相互交流

紀：吳教授的建橋故事十分感人，觸動人心。無止橋除了幫助貧困地區村民交通外，我看到的是一條打通中港兩地的橋樑。我本身重視大學生的成長，正好當時是香港回歸十周年

*「管理新思維」節目由中文大學行政人員工商管理碩士課程 (EMBA) 與香港電台合辦，星期日 2-4pm 在 FM 92.6 香港電台第一台播出。

EMBA 網址：<http://www.cuhk.edu.hk/emba/>

*節目預告：8月14日題目：全球化 3.0 和領袖學 3.0；嘉賓：1%

CUHK-EMBA



Net 創辦人潘偉業、中大專業進修學院導師梁國強。

